



Animer le dialogue territorial et mettre en place une démarche de concertation

Forum des Techniciens Médiateurs de Rivières
Le 14 novembre 2013
à Lathus



Quelques éléments introductifs



L'Ifr ee

Son objet

- ✓ favoriser la mise en place d'une plus grande implication citoyenne par l'éducation à l'environnement dans une perspective de développement durable et de promouvoir une « culture environnementale partag e » pour tous les acteurs économiques, sociaux et culturels.

Ses principes d'intervention

- ✓ se placer dans une posture d'accompagnement,
- ✓ proposer un cadre et des méthodes de travail,
- ✓ ne pas se substituer en aucun cas aux décideurs et acteurs de terrain
- ✓ faciliter le dialogue,
- ✓ mobiliser les partenaires concernés et les accompagner dans une logique de co-construction en faveur d'un projet commun.



Les actions de l'Ifr ee

Depuis 2010, en réponse à des constats et besoins identifiés sur le terrain, l'Ifr ee propose :

1. Une formation sur l'animation du dialogue territorial et de démarches de concertation
1. La mise en réseau d'échanges de pratiques et d'expériences
1. L'accompagnement de structure dans les démarches de concertation



Les pratiques de concertation en développement

Quelques repères historiques

- ✓ 1970 : Conflits environnementaux forts. Création du ministère de l'environnement.
- ✓ 1983 : Généralisation des enquêtes publiques.
- ✓ 1992: déclaration de rio de Janeiro ; Loi sur l'eau, création des SAGES.
- ✓ 1995 : Commission nationale du débat public.

Depuis les années 2000, des éléments de contexte favorable à la concertation.

- ✓ des injonctions législatives et r glementaires: Aarhus; DCE; Grenelle de l'environnement.
- ✓ des attentes sociales :
- ✓ des enseignements et des travaux de recherche



Les différents niveaux de participation



Les différents niveaux de participation

Information

- ✓ Montrer un existant sans solliciter l'avis des publics

Sensibilisation

- ✓ Les publics sont « touchés » par la donnée, et doivent comprendre en quoi ils le sont, et quelle importance revêt cette donnée pour eux.

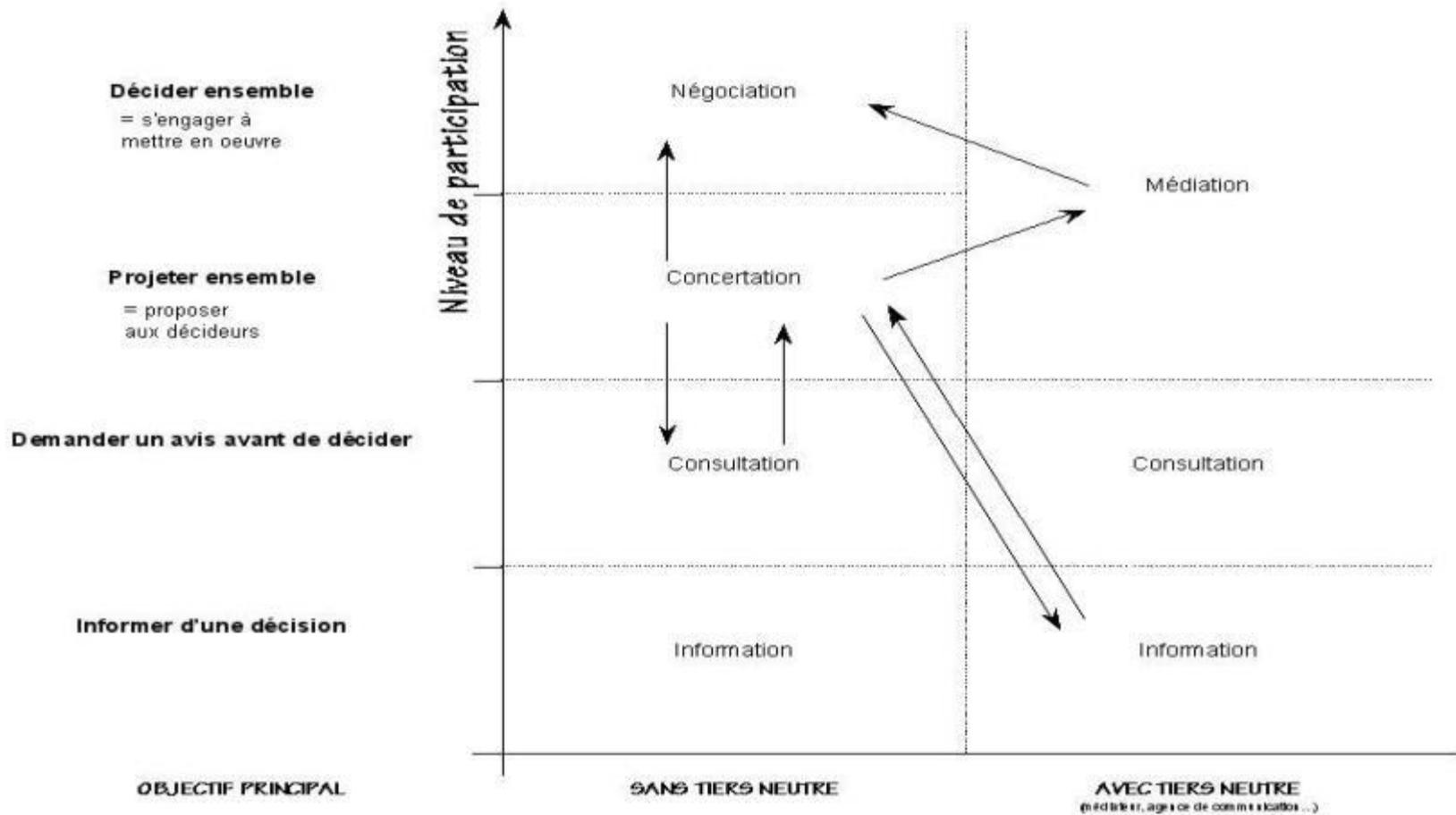
Consultation

- ✓ Des faits sont présentés à des publics et leur avis est sollicité.

Concertation

- ✓ Les publics sont très tôt sollicités dans un projet, impliqués dans sa réflexion, son élaboration et sa réalisation (co-construction)

Niveaux de participation



C'est quoi le dialogue territorial ?

A quoi ça sert ? : définitions, enjeux, objectifs

PB - Geysler / DialTer - www.comedie.org





La concertation



C'est quoi ?

La concertation est :

- ✓ un processus de dialogue entre toutes les parties concernées,
- ✓ une co-construction de propositions, et non de décisions,
- ✓ une recherche d'accord sur des orientations ou le projet, accepté par toutes les parties impliquées ou par le plus grand nombre possible des parties concernées .

On est dans la logique suivante :

concerter – analyser - choisir et non décider - annoncer - défendre



Qu'en attendre ?

- ✓ (re)créer du lien.
- ✓ Concevoir la concertation comme un processus créatif et non comme un affrontement stérile. Prévenir les conflits.
- ✓ Produire une solution raisonnable et acceptable par un collectif suffisamment diversifié , qui sera considérée comme légitime car co-construite de façon transparente et donc mieux suivie d'effet et moins contestée.



Les principaux fondamentaux de la concertation

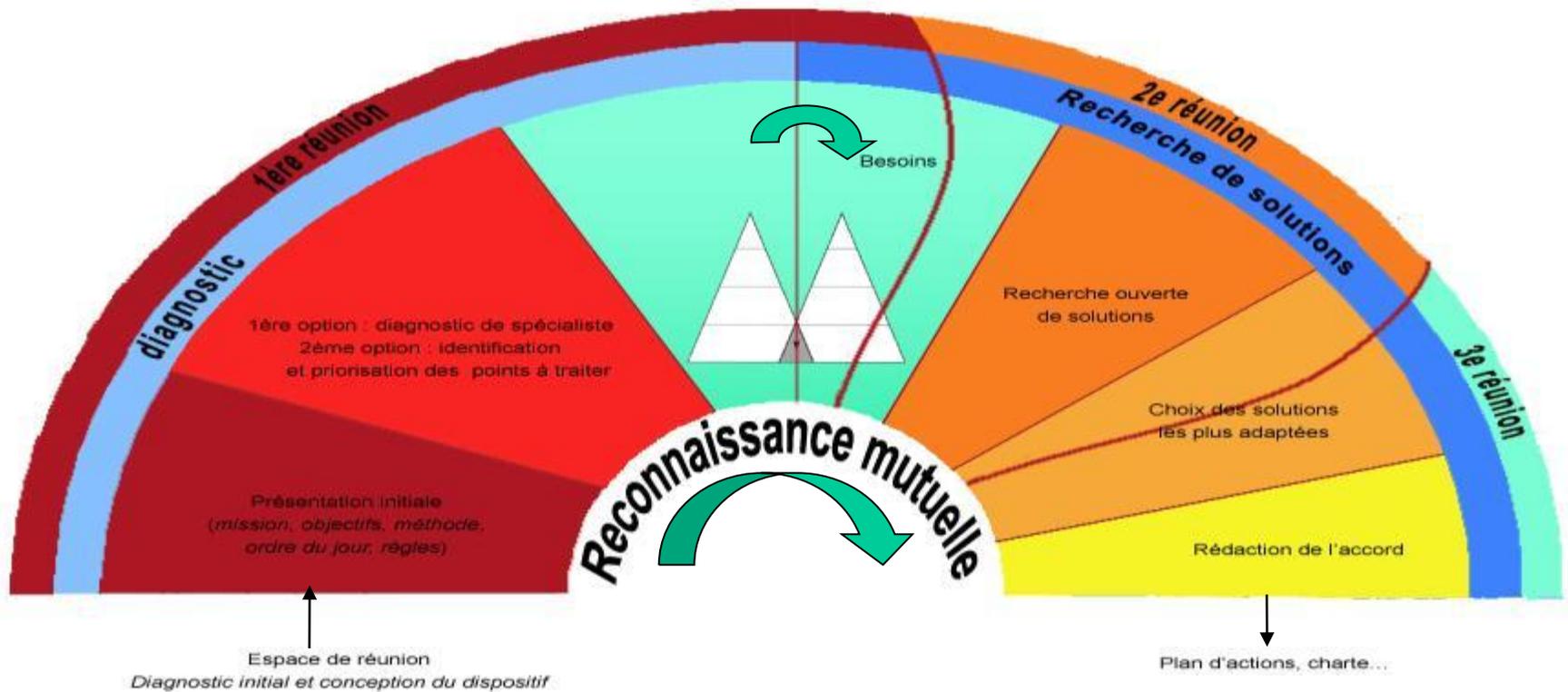
1. Mettre en discussion et ne pas chercher à convaincre.
1. Créer les conditions favorables à un dialogue respectueux, transparent et constructif.
1. Impliquer les acteurs concernés.
1. Enrichir le champ des possibles : ouvrir le champ du questionnement, de la réflexion ; co-construire des propositions alternatives.



Le besoin d'un cadre de travail et de méthodes

- ✓ Un cadre rassurant : objectifs clairs ; règles ; progression des étapes ; calendrier, limites ;
- ✓ L'existence réelle de marges de manœuvre : se donner la possibilité d'aboutir à une proposition alternative.
- ✓ Des compétences et postures nouvelles , dont une écoute active et une négociation raisonnée

Les étapes des réunions de dialogue territorial



Philippe Barret (Geyser), d'après un schéma de T. Fiutak, J. Salzer et J.E. Grésy

**Concevoir des réunions de dialogue territorial :
planifier les temps forts du travail collectif**





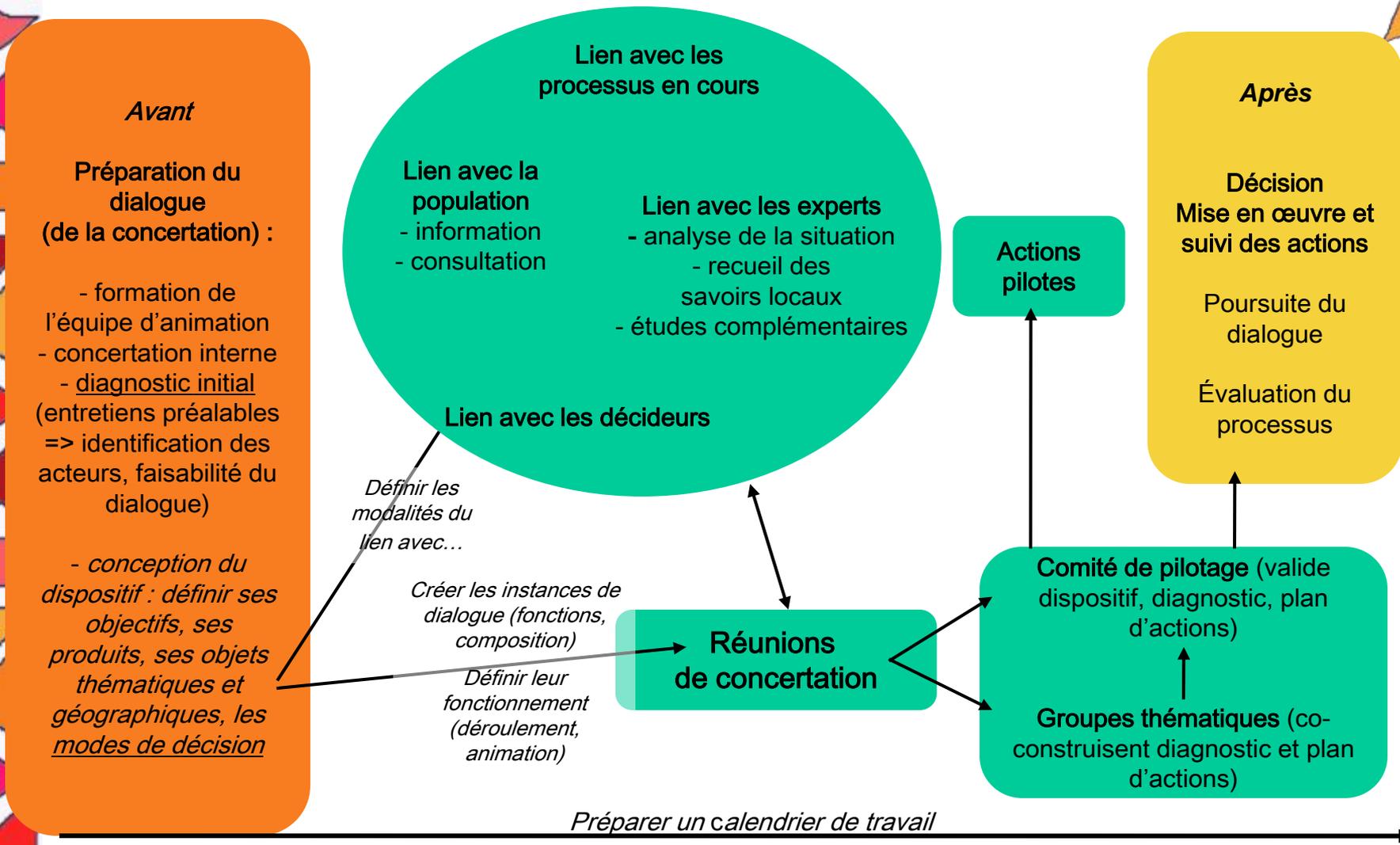
Les instances de dialogue

1. Le Comité de pilotage , en charge de suivre et de piloter la démarche de concertation et de ses résultats

1. L'équipe d'animation

1. Des groupes de travail

Les composantes du dialogue territorial





Les modalités de régulation

La concertation passe par l'engagement de tous à respecter les règles du dialogue .

- ✓ l'expression de tous,
- ✓ le respect des uns et des autres,
- ✓ la convivialité,
- ✓ une opposition à une idée mais pas à la personne,
- ✓ l'assiduité.



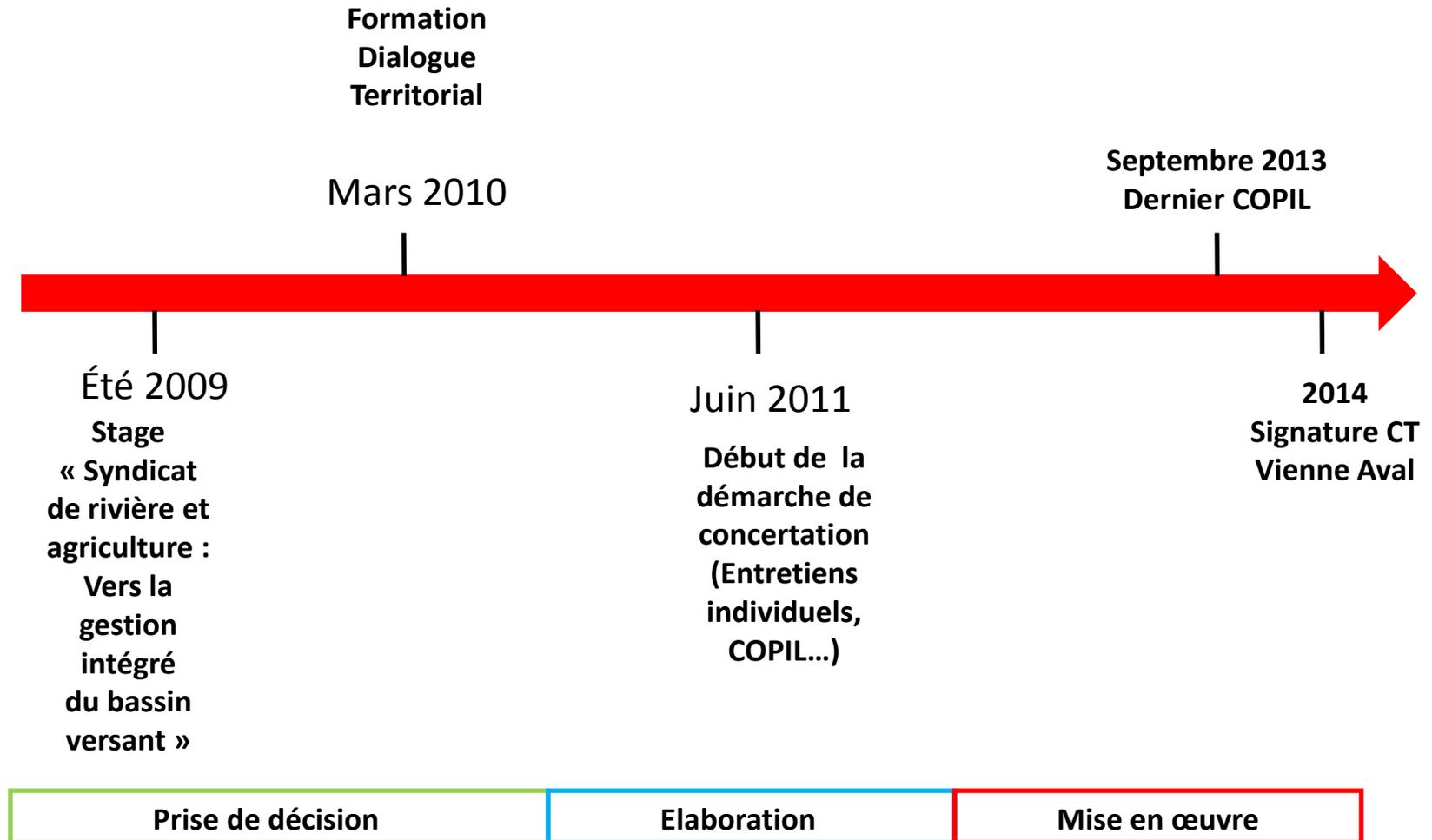
Le témoignage de R.I.V.E de la Vienne

Une rapide présentation de la démarche engagée

- ✓ rappels de faits et des motivations du syndicat
- ✓ Le d eroul e de la démarche
- ✓ Les résultats atteints



Contexte de mise en place de la concertation





La concertation pour la mise en place CT Vienne Aval

➤ 5 réunions à destination du grand public

(Les crues : phénomènes naturels pour la bonne santé des rivières, et à celle de l'Homme ?...)

➤ 30 Entretiens individuels (FDAAPPMA, CRPC, Associations...)

➤ 4 Groupes de travail:

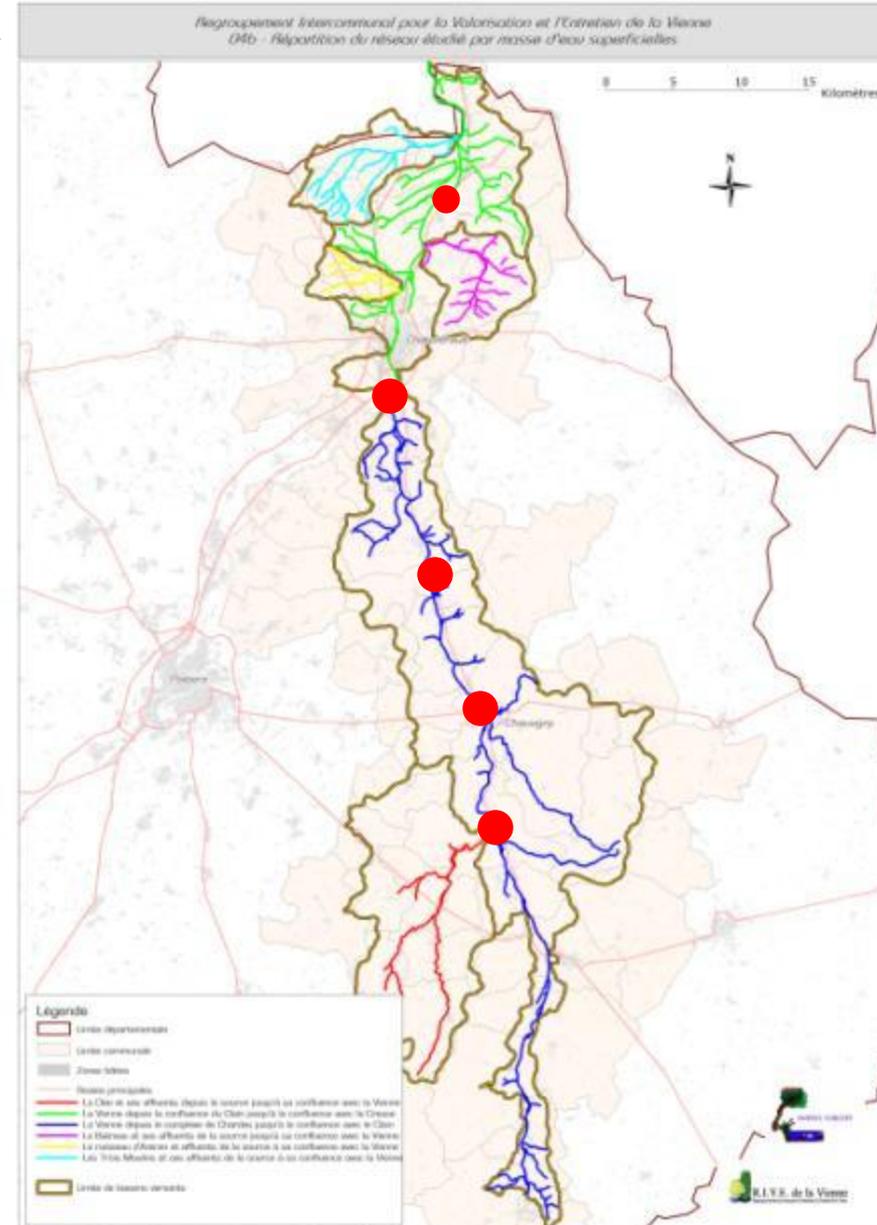
- Ressources en eau (3)
- Cours d'eau et Milieux (4)
- Prévention des risques (3)
- Implication sensibilisation de la population (3)

➤ 2 Comités Techniques (13):

- Milieux Aquatiques
- Agricoles

➤ Comité de Pilotage (7) :

➤ Animation primordiale



Résultats et Constats

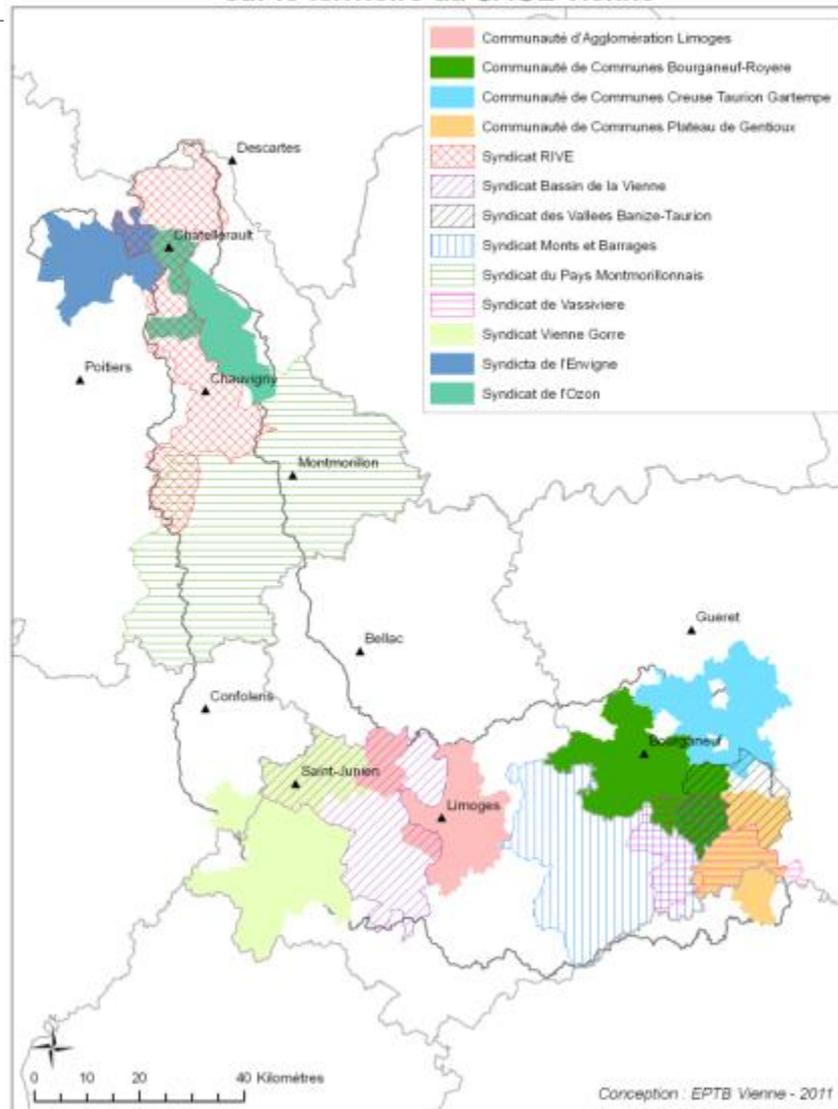


- Signature d'un Contrat Territorial sur plus de 800 km² de bassin Versant de la Vienne
- 15 Maîtrise d'ouvrages (pluridisciplinaire, ...)
- Diagnostic partagé (étude, problématiques...)
- Nouvelle dynamique du territoire au tour de l'eau



- Processus long
- Eviter la co-animation (partager la même vision de la concertation)
- L'animation très importante
- Nouvelle dynamique du territoire autour de l'eau
- Inertie dans la prise de décisions

21.1 Structures à compétence aménagement de rivière sur le territoire du SAGE Vienne





Le témoignage de R.I.V.E de la Vienne

1. Comment l'équipe d'animation du syndicat a –t-il vécu cette démarche de concertation ?
1. Ce qu'elle en retire ?



A vous ...

- ✓ Vos réactions
- ✓ Vos questions



La continuité des actions Ifr ee

Du côté de la formation sur l'animation du dialogue territorial et de démarches de concertation

- ✓ réalisation 4^{ème} session de formation DIALTER, à destination des animateurs Re-sources,
- ✓ conception d'une formation, à titre expérimentale dans un premier temps, à destination des élus et services de l'Etat,

Du côté de la mise en réseau d'échanges de pratiques et d'expériences

- ✓ poursuite de l'animation de deux temps de rencontres dans l'année

Du côté de l'accompagnement de structure dans les démarches de concertation

- ✓ accompagnement du SMVT pour la mise en œuvre d'une démarche de concertation dans le cadre du projet d'aménagement d'ouvrages hydrauliques, visant la restauration écologique du Thouet



**Cette intervention est
soutenue financ i rement par :**

